

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Construcții
1.3 Departamentul	Măsurători Terestre și Cadastru
1.4 Domeniul de studii	Inginerie civilă
1.5 Ciclu de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Construcții civile, industriale și agricole - Baia Mare / Inginer
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	40.00

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management în construcții I						
2.2 Aria de conținut	Inginerie civilă						
2.3 Responsabil de curs	Prof.univ.dr.ing.mat.Gheorghe M.T. Rădulescu gmtradulescu@yahoo.com; gheorghe.radulescu@mtc.utcluj.ro						
2.4 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	c.d.asoc. drd.ing. Diana Minodora Pop diana.minodora.pop@gmail.com, diana.pop@econ.utcluj.ro						
2.5 Anul de studiu	III	2.6 Semestrul	5	2.7 Tipul de evaluare	C	2.8 Regimul disciplinei	DD DI

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar / laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					6
Pregătire seminar / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					7
Tutoriat					4
Examinări					2
Alte activități.....					-
3.7 Total ore studiu individual	33				
3.8 Total ore pe semestru	75				
3.9 Numărul de credite	3				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Baia Mare, Str.Dr.Victor Babeș, Nr.62A, Laboratorul de Topografie L21 Sală dotată cu tablă și videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Baia Mare, Str.Dr.Victor Babeș, Nr.62A, Laboratorul de Topografie L21 Sală dotată cu tablă și videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale (Ce trebuie să cunoască)	<p>C.2.1. Identificarea materialelor de construcții și a tipurilor de construcții în domeniul construcțiilor</p> <p>C2.2. Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea conceptelor privind interpretarea, elaborarea și implementarea unor sarcini, procese specifice de Inginerie și Management, integrate cu calculatorul. - Cunoașterea importanței managementului proiectelor în construcții; Cunoașterea importanței metodelor și tehnicilor de planificare strategică.</p> <p>C.3.1. Descrierea proceselor tehnologice de construcție a clădirilor civile, industriale și agricole.</p> <p>C.4.1. Selecția documentelor specifice organizării procesului de construcție a clădirilor civile, industriale și agricole.</p> <p>C.5.1. Identificarea și utilizarea reglementărilor tehnice specifice clădirilor civile, industriale și agricole.</p> <p>C6.2. Identificarea, extragerea, sintetizarea cunoștințelor de bază în managementul întreprinderii de construcții, precum și în programarea execuției lucrărilor de construcții pentru explicarea și implementarea unor situații, procese, proiecte specifice domeniului. - Cunoașterea elaborării documentației de planificare a lucrărilor de construcții; - Cunoașterea metodelor de dimensionare a amenajărilor din șantierele de construcții; - Cunoașterea tehnicilor de întocmire a proiectului de organizare de șantier.</p>
Competențe transversale	<p>CT1: Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare și a riscurilor aferente;</p> <p>CT2: Aplicarea tehnicilor eficiente de lucru în echipă pe diferite niveluri ierarhice.</p> <p>CT3: Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</p> <p>CT4: Identificarea oportunităților de formare continuă și utilizarea eficientă, pentru propria dezvoltare, a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.).</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducerea studenților în problematica planificării strategice a lucrărilor de construcții;</li> <li>- Formarea abilităților necesare pentru reflectarea în proiectul integrat de construcții a planificării lucrărilor de construcții prin metode adecvate proiectului;</li> <li>- Însușirea studiului individual în pregătirea teoretică și practică a studentului.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizarea planificării în timp a lucrărilor de construcții prin optimizarea duratelor și a echipelor, pe specializări;</li> <li>- Abilitatea și capacitatea de a întocmi, prezenta și analiza proiectul de organizare a șantierului de construcții.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni generale de management	2	Expunere,	Videoproector
2. Procesul de investiții: faze, participanți, studii de fezabilitate	2		
3. Studii de fezabilitate, acorduri, agamente	2		
4. Proiectul tehnologic al lucrărilor de construcții. Avize și aprobări	2		
5. Licitarea lucrărilor publice	2		
6. Documentația economică pentru lucrările de construcții. Particularitățile prețurilor în construcții	2		
7. Etapele formării prețurilor pentru lucrările de construcții	2		
8. Antemăsurătoare. Lista cantităților. Lista resurselor	2		
9. Prețuri unitare pentru estimarea articolelor de lucrări: materiale, manoperă, utilaj	2		
10. Evaluarea costurilor de transport. Evaluarea costurilor cu manipularea materialelor. Metode alternative de estimare a prețurilor unitare	2		
11. Estimarea lucrărilor de construcții. Prezentarea programului INTEL SOFT	2		
12. Norme de muncă: definiții, tipuri, norme de timp și de producție	2		
13. Structura normelor. Norme guvernamentale. Norme locale	2		
14. Norme compuse	2		
<b>Total ore</b>	<b>28</b>		

**Bibliografie Curs**

1. Rădulescu Gh., Pop D., Management în construcții, Note de curs, în curs de publicare;
2. Anastasiu, L. – Managementul lucrărilor de construcții (I)- Note de curs
3. Hossu T., Alexe, Blaga – Managementul firmelor de construcții, Casa cărții de știință, 2001
4. Lessel W. – Managementul proiectelor, Cum să planificăm eficient proiecte, Ed. All, 2007
5. Rădulescu Corina et al., Planificarea și conducerea proiectelor, Editura U.T.PRESS a UTCN, Cluj Napoca, 2017, ISBN 978-606-737-256-4, 376 pg.
6. Rădulescu Corina, Adrian Radulescu Productia si operatiunile, -Organizare si Management, Editura Risoprint Cluj Napoca ,2016, ISBN 978-973-53-1762-1, 129 pg.
7. Hahn Rada Florina, Pop Izabela Luiza, Radulescu Corina Michaela, Management strategic organizational ,Editura Risoprint, Cluj-Napoca,2017, ISBN 978-973-53-2095-9,256 pg.
8. Rădulescu Corina, Boca Gratiela Dana, Pop Izabela Luiza, Toader Rita Managementul productiei, aplicatii, Indrumator, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2014, ISBN-978-973-53-1495-8, 102 pg.
9. Purnus, Augustin, Toma, Mihail, Elaborarea documentatiei economice pentru lucrarile de constructii civile , Universitatea Tehnica de Constructii, Bucuresti, 1998;
10. Nicolescu, Ovidiu, Management comparat, Editura Economică, București, 2000;
11. Nicolescu, Ovidiu, Managementul întreprinderilor mici și mijlocii , Editura Economică, București, 2001;
12. Nicolescu, Ovidiu, Verboncu, Ion, Fundamentele Managementului Organizatiei ,Editura Universitara, București, 2008.

**Regulamente naționale din domeniu**

Legea nr. 98 din 19.05.2016 privind achizițiile publice

Hotărârea Guvernului României nr. 395 din 02.06.2016 pentru aprobarea Norme metodologice de aplicare a prevederilor privind acordarea de contract de achiziție publică/acord-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice,

HG 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii publicate în Monitorul Oficial nr. 625 din 20.7.2006, actualizată;

ORDIN Nr. 1014/874 al Ministerului Finanțelor Publice/ Ministerului Lucrărilor Publice, Transporturilor și Locuinței din 6 iunie 2001 privind aprobarea structurii, conținutului și modului de utilizare a Documentației standard pentru elaborarea și prezentarea ofertei pentru achiziția publică de lucrări;

ORDIN Nr. 863 din 2 iulie 2008 pentru aprobarea Instrucțiunilor de aplicare a unor prevederi din Hotărârea Guvernului nr. 28/2008 privind aprobarea conținutului cadru al documentației tehnico economice aferente investițiilor publice, precum și a structurii și metodologiei de elaborare a devizului general pentru obiective de investiții și lucrări de intervenții;

Hotărârea Guvernului României Nr. 907 din 29 noiembrie 2016 actualizată, privind etapele de elaborare și conținutul cadru al documentațiilor tehnico economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice publicat în Monitorul Oficial nr. 147 din 27 februarie 2017.

**Materiale didactice virtuale**

Prezentări video de materiale complementare disciplinei.

8.2 Seminar / laborator / proiect	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Prezentarea documentației tehnice, Scopul și conținutul documentației,	2	Expunere, discuții,	Utilizarea laptopului și a programelor de calcul
2. Antemăsurătoarea, scop, conținut, faze de elaborare, rol în elaborarea documentației economice a proiectului de execuție	1		
3. Antemăsurătoarea lucrărilor de terasamente	1		
4. Lucrări de fundații	1		
5. Structura de subsol și izolație;	1		
6. Pereți, diafragme, stâlpi, grinzi	1		
7. Închideri, compartimentări, plăci, acoperiș	1		
8. Finisaje interioare și exterioare (fatada, terasa, tamplarie, tencuieli interioare și pardoseli.	1		
9. Elaborarea listelor cuprinzând consumul de resurse	1		
10. Elaborarea listei cu cantități de lucrări pe categorii de lucrări înscrierea listei cu cantități de lucrări pe categorii de lucrări	2		
Recapitulare, analiza problemelor propuse spre examinare, stabilirea subiectelor de examen	2		
<b>Total ore</b>	<b>14</b>		

**Bibliografie Lucrări;**

1. Rădulescu Gh., Pop D., Management în construcții, Îndrumător de lucrări, în curs de publicare;
2. Anastasiu, L. – Managementul lucrărilor de construcții (I)- Îndrumător de laborator
3. Andreica M., Stoica M., Luban F. – Metode cantitative în management, Ed. Economică, 1998
4. Gavrilă T. – Managementul general al firmei, studii de caz, Ed. Economică, 2004
5. Hossu T., Alexe, Blaga – Managementul firmelor de construcții, Casa cărții de știință, 2001
6. Hahn Rada Florina, Pop Izabela Luiza, Radulescu Corina Michaela, Management strategic organizational ,Editura Risoprint, Cluj-Napoca,2017, ISBN 978-973-53-2095-9,256 pg.
7. Rădulescu Corina, Boca Gratiela Dana, Pop Izabela Luiza, Toader Rita, Managementul productiei, aplicatii, Indrumator, Editura Risoprint, C;uj Napoca, 2014, ISBN-978-973-53-1495-8, 102 pg.

**Regulamente naționale din domeniu**

HG 925 2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din

OUG 34 2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică , a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii publicata in Monitorul Oficial nr. 625 din 20. 7.2006, actualizata;

Hotărârea Guvernului Romaniei nr. 273/1994 privind aprobarea Regulamentului de recepție a lucrărilor de construcții și instalații aferente acestora, modificat si completat;

ORDIN Nr. 1014/874 al Ministerului Finantelor Publice/ Ministe rului Lucrarilor Publice, Transporturilor si Locuintei din 6 iunie 2001 privind aprobarea structurii, continutului si modului de utilizare a Documentatiei standard pentru elaborarea si prezentarea ofertei pentru achizitia publica de lucrari;

ORDIN Nr. 863 din 2 iulie 2008 pentru aprobarea Instructiunilor de aplicare a unor prevederi din Hotararea Guvernului nr. 28/2008 privind aprobarea continutului cadru al documentatiei tehnico economice aferente investitiilor publice, precum si a structurii si metodologiei de elaborare a devizului general pentru obiective de investitii si lucrari de interventii;

Hotărârea Guvernului României Nr. 907 din 29 noiembrie 2016 actualizată, privind etapele de elaborare și conținutul cadru al documentațiilor tehnico economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice publicat in Monitorul Oficial nr. 147 din 27 februarie 2017.

**Materiale didactice virtuale**

Prezentări video de materiale complementare disciplinei.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Competențele achiziționate vor fi necesare angajaților care-și desfășoara activitatea în toate fazele domeniului construcțiilor, a investițiilor în general, Conținuturile abordate acoperă teme fundamentale ale disciplinei ce asigură familiarizarea studenților cu problematica specifică disciplinei. Conținuturile disciplinei sunt abordate în manieră interdisciplinară astfel încât să stimuleze inițiativa, independența în gândire, analiza critică și gândirea creativă, care stau la baza formării la studenți a competențelor necesare cercetării științifice în domeniu, a competențelor profesionale și transversale necesare absolvenților pentru rezolvarea eficientă și creativă a problemelor și a situațiilor noi de muncă;

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4 Curs	Rezolvarea a 2 subiecte de teorie Rezolvarea unei probleme de preț unitar	Probă scrisă (teorie): 1.5 ore	T=40%
10.5 Seminar/Laborator	Rezolvarea unei probleme de preț unitar	Probă scrisă (ex.): 0.5 ore	A=40% AS=20% se acordă în funcție de activitatea studenților la curs și lucrări.
10.6 Standard minim de performanță			
<p>• Participarea la lucrari condiționează intrarea la examen.</p> <p>Teorie (nota T); Aplicație (nota A); Lucrări (nota L) <math>N=0,40T+0,40A+0,20AS</math>;</p> <p>Condiția de obținere a creditelor: <math>T \geq 5</math>, <math>A \geq 5</math>.</p>			

<b>Data completării:</b>	<b>Titulari</b>	<b>Titlu Prenume NUME</b>	<b>Semnătura</b>
16.06.2025	Curs	Prof.dr.ing.mat. Gheorghe M.T. Rădulescu	
	Aplicații	c.d.asoc. drd. ing. Diana Minodora POP	

Data avizării în Consiliul Departamentului .....  
16.06.2025

Director Departament .....  
Conf. dr. ing. Sanda Mărioara Naș

Data aprobării în Consiliul Facultății .....  
25.06.2025

Decan  
Prof. dr. ing. Daniela Lucia Manea